

Preem Petroleum Årsredovisning 2004



VD har ordet

2004 var ett lysande år för Preem, det bästa i Preems historia.

En viktig anledning till det fina resultatet 2004 är att efterfrågan på produkter och världens raffineringkapacitet är i balans vilket har givit goda raffinering marginaler, trots ökade råoljepriser. Ytterligare en anledning är att de raffinaderier som kan processa tyngre högsvavliga råoljor har en stor konkurrensfördel. Prisspannet mellan lågsvavliga och högsvavliga råoljor har ökat till följd av ökad produktion av högsvavliga råoljor samt en ökad efterfrågan på lågsvavliga oljor från mindre effektiva raffinaderier. Vårt raffinaderi i Lysekil är anpassat för högsvavliga oljor och uppgraderas just nu för att öka kapaciteten till 100 procent av denna vara. Vårt köp av de resterande 25 procent i Preemraff Lysekil (fd Scanraff) som genomfördes i slutet av 2003 låg väl i tiden och bidrog på ett mycket positivt sätt till vårt goda resultat.

Stark marknad

Det var inte bara våra raffinaderier som gick bra. Vår marknadssida visade starkt resultat inom i stort sätt alla verksamhetsområden. Våra verksamheter inom eldningsolja, fordonsbränslen, bensinstationer, smörjolja samt gas har trots ökade världsmarknadspriser och i vissa fall starkt vikande efterfrågan uppnått ett mycket bra resultat.

Inom programmet ETT Preem har vi uppnått väsentliga synergier och skalfördelar. En del i det arbetet var att fusionera raffinaderibolagen med Preem Petroleum AB, vilket skedde den 21 januari 2005.

Många delprojekt har kunnat uppvisa stora samordningsvinster.

Slutligen har vi kraftigt minskat vårt rörelsekapital framför allt genom effektivare lagerhantering samt ändrat tillförsel-mönster.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 2 774 MSEK. Avkastningen på det arbetande kapitalet blev 29 procent och på det justerade egna kapitalet 34 procent. Det har naturligtvis också inneburit att kassaflödet varit mycket bra. Trots att Preem investerat över 1 miljard, huvudsakligen i den så kallade Isocracker-anläggningen i Lysekil, har upplåningen kunnat minskas med närmare 2 miljarder kronor.

Prioriterade områden under 2004 har varit Miljö, Hälsa och Säkerhet. Vi investerar kraftigt i våra anläggningar runt om i landet för att fortsätta att minska vår påverkan på miljön. Våra sjuktal är låga jämfört med riksgenomsnittet, i vissa verksamheter bland de lägsta i Sverige. Vi nöjer oss inte med detta utan har som mål att reducera sjukfrånvaron med 20 procent. Inom personsäkerhetsområdet har ett fokuserat och idogt arbete lett till en markant förbättring där vi nu hamnat på de lägsta olycksfallsnivåerna som Preem någonsin haft.

Efterfrågan på eldningsolja har även under 2004 minskat kraftigt till förmån för andra energislag. Genom tidigare kraftiga skattehöjningar är myndigheterna på god väg att utplåna denna marknad vilket varken är bra för valfriheten för konsumenten

eller för möjligheten att uppnå flexibel energiförsörjning för Sverige. Preem kommer, genom Isocracker-projektet i Lysekil, att kunna omvandla en stor del av överskottet av eldningsolja till svavelfri diesel som är en starkt efterfrågad produkt i Europa.

Miljöfrågorna står som alltid i centrum för Preem. Även om våra produkter aldrig kommer att bli miljövänliga så arbetar vi ständigt med att anpassa produkterna, distribution och hantering så att de sliter så lite som möjligt på vår miljö. En sådan fråga är inblandning av etanol i bensin. Här finns en politisk vilja om att vi ska sätta upp så kallade E85 pumpar (E85 innebär 85 procent etanol och 15 procent bensin). Från Preems och även branschens sida anser vi att det är mer effektivt att öka låginblandningen av förnyelsebart bränsle som etanol från 5 till 10 procent och därmed kunna fortsätta att använda befintlig utrustning. Genom en sådan åtgärd uppnår vi uppställda miljömål snabbare och det blir dessutom billigare för konsumenten då kostsamma investeringar i ytterligare cisterner kan undvikas. Självklart kommer vi att bygga ut stationerna med möjlighet att tanka E85 i den takt behovet ökar.

Men låginblandning i endast bensin och begränsat i diesel räcker inte för att nå EUs mål 2010. Preem vill därför blanda in 5 procent RME (RapsMetylEster) i all diesel.

Svavelfri bensin

Alternativa drivmedel som biogas och alkylatbensin står också högt upp på Preems dagordning. Alkylatbensinen rönte under året ökat intresse genom att myndigheterna gav produkten skattefordelar så att vi kunde marknadsföra den till samma pris som vår 95-oktaniga bensin. Det innebär att flera båtstationer sålde alkylatbensin och till sommaren planerar vi för att ännu fler marinor ska sälja produkten.

I slutet av 2004 lanserade Preem på den svenska marknaden svavelfri bensin med minskad aromathalt. Genom åtgärden ligger vi tidsmässigt före EUs direktiv som



säger att Europa ska sälja svavelfri bensin från och med år 2009.

Preems personal är välutbildad, ansvarstagande och gör ett mycket bra arbete. Genom vårt fina resultat kunde vi också ge våra anställda full pott i vinstdelningssystemet. Varje heltidsanställd "preemare" fick 20 000 kronor extra i decemberlönen.

Medvinden känns även på andra håll. Media har under året intresserat sig för oss på ett positivt sätt genom att skriva om vår verksamhet och har börjat se oss som ett för Sverige betydande exportföretag, men även som branschens referensföretag på den svenska marknaden.

Framtiden ser positiv ut för Preem. Vi är ytterst välkonsoliderade och väl rustade och året har startat med bra marginaler. Med lite hjälp från marknaden kan även 2005 bli ett bra år för Preem.

Michael G:son Löw
Koncernchef och VD

Rekordår!

Preem har upplevt sitt bästa år någonsin med en vinst på 2,8 miljarder. Stor efterfrågan på raffinerade produkter och låga lager var några av grundstenarna.

Efterfrågeutvecklingen i världen blev under året större än vad man räknat med och den största på 30 år. Totalt var ökningen 3,2 procent och i Kina hela 15 procent. Det ledde till att alla delar i raffineringindustrin gick nära sitt kapacitetstak. Såväl råoljaproduktion, raffineringkapacitet som shippingkapacitet var på max. I USA fortsatte den starka efterfrågeutvecklingen på bensin medan konsumtionen i Europa ökade i mer normal takt. Efterfrågan på diesel i Europa steg med cirka 3–4 procent.

Kombinationen stor efterfrågan, maximal raffineringkapacitet och låga lager har lett till kraftigt stigande priser både på råolja och raffinerade produkter. Dessutom blev prisskillnaden mycket stor mellan tunga och lätta råoljor, till följd av ökad produktion av de tyngre oljorna. För Preems del innebar detta förhållande mycket bra raffinering marginaler då Preem raffinerade Lysekil klarar av att raffinera de tyngre högsavliga oljorna.

Kraftigt stigande råoljepris

Opec drog ner produktionen av råolja i början av året trots att priset låg på cirka 30 dollar per fat. Det dröjde ända till maj innan Opec ökade sin produktion för att möta den stigande efterfrågan. Detta i kombination med låga lager och oro i världen innebar att råoljepriset ökade kontinuerligt fram till mitten av oktober.

En annan orsak till stigande råoljepriser och produktpriser var att finansiella institutioner spekulerade i oljepriset. Framför allt New York börsen flyttade pengar från aktie- och räntemarknaden till oljemarknaden. Från februari 2004 till 22 oktober gick råoljepriset upp med 23 dollar per fat, från 29 dollar i februari till 52 dollar per fat den 22 oktober. Priset föll sedan i december till 37 dollar för att i januari 2005 stiga till 46 dollar per fat.

Rekordresultat

Preem har med sitt raffinaderi i Lysekil gått extremt bra, dels därför att man där kan använda den tyngre högsavliga oljan samt att raffinaderiet klarar av att tillverka de nya kvaliteterna som man också fått bra betalt för. Dessutom har koncernen under året gjort lagervinster.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 2 774 MSEK. Avkastningen på det arbetande kapitalet blev 29 procent och på det justerade egna kapitalet 34 procent. Det har naturligtvis också inneburit att kassaflödet varit mycket bra. Trots att Preem investerat över 1 miljard, huvudsakligen i den så kallade Isocracker-anläggningen i Lysekil, har upplåningen kunnat minskas med närmare 2 miljarder. Vid ingången av 2005 står Preem ytterst välkonsoliderat och väl rustat.

I slutet av 2004 lanserade Preem på den svenska marknaden svavelfri bensin (10 ppm) med minskad aromhalt. Hela Nor-

den har från och med årsskiftet gått över till svavelfri bensen. De nya EU direktiven innebär att man inom Europa sänker svavelhalten i bensen från och med 2005 till 50 ppm för att sedan successivt minska svavelinnehållet fram till år 2009. Vi ligger därmed väl framme och före, för att möta EUs hårdare krav.

Svavelfri diesel sedan 1994

När det gäller diesel har hela Europa gått över till max 50 ppm svavel medan Sverige haft 10 ppm (svavelfri diesel) ända sedan 1994. Övriga nordiska länder gick från och med 2005 över till svavelfri diesel.

På den svenska marknaden är det fortsatt kraftig nedgång i volymerna när det gäller eldningsolja. Preem påverkas naturligtvis av den kraftiga nedgången på villaoljemarknaden men har under året haft en bra utveckling på business to business-sidan som hållit upp lönsamheten.

Stationssidan har gått förhållandevis mycket bättre än året innan. Inom affärsområdet har man arbetat med aktiviteter i syfte att pressa kostnaderna.

Balans i raffinaderiledet

Preem ser ut att gå en positiv framtid till mötes. Anledningen är att det under många år varit överkapacitet i raffinaderiledet och



därmed dålig lönsamhet något som nu har vänt. Efterfrågan på produkter och världens raffineringsskapacitet ser nu ut att vara i balans. Bakgrunden är att man under 70- och 80-talet byggde ut raffineringsskapaciteten då man inte såg något stopp på oljekonsumtionen. Men en minskad konsumtion medförde överkapacitet inom branschen, något som branschen lidit av under många år. År 2004 var förhoppningsvis brytåret för en mer lönsam framtid.

2005 har börjat med bra marginaler och de flesta bedömare ser ljus på framtiden. Det som möjligtvis pekar mot att det inte blir lika bra som 2004 är lagersituationen. Lagren är inte längre låga och dessutom beräknas raffinaderiunderhållen bli färre under 2005.

Raffinaderierna byter namn

I slutet av 2003 förvärvade Preem Norsk Hydros 25-procentiga andel i Scanraff. Därmed var Preem helägare till två välskötta och effektiva raffinaderier. För att skapa synergier mellan de olika enheterna planerades under 2004 för att fusionera in Preems båda raffinaderier i Preem Petroleum AB. Syftet har varit att bli ETT bolag och därmed kunna göra stora synergier inom olika områden som t.ex. inköp, ekonomi, drift etc.

Arbetet med att bli ETT företag har pågått under hela året och den juridiska fusioneringen skedde den 21 januari 2005. Då bytte Preem Raffinaderi AB i Göteborg och Scanraff (Scandinaviska Raffinaderi Aktiebolaget) i Lysekil namn till Preemraff Göteborg respektive Preemraff Lysekil. I och med fusioneringen är raffinaderierna inte längre egna aktiebolag utan ingår i Preem Petroleum AB som affärsområden.



preem

ACKER
REKLAMAKTI

LINE 7

Santa Maria

Santa Maria

Elysti
SOBSt

www.k...
nu

Org

MIDROC
Electro

Folkfest i Lysekil

Lysekil Women's Match, en matchracingsegling för damer, gick av stapeln för första gången 3–8 augusti 2004 med Sailnet och Lysekils SS Gullmar som arrangör och Preem som huvudsponsor.

Matchracing är en spännande form av segling där seglarnas alla färdigheter sätts på prov. Seglarna möts i identiska båtar med samma förut-sättningar. Åskådarna kan på nära håll följa de tekniska, taktiska och fysiska kraven som ställs på besättningarna. Racen blir intensiva och det är lätt att följa även för dem som inte kan så mycket om segling.

Lysekil har en naturlig seglingsarena där publiken från nära håll kan följa seglingarna från klipporna väster, norr eller syd om gästhamnen. Varje dag seglades det mer än 20 race och tävlingen lockade till sig ett startfält som inkluderade världens tolv duktigaste kvinnliga matchracingskeppare och deras besättningar. Deltagarna kom från Australien, USA, Danmark, Frankrike, Nederländerna och Sverige.

Positiv exponering i Lysekil

Preem är Lysekils största arbetsgivare genom raffinaderiet Preemraff Lysekil (tidigare Scanraff), och det som är bra för Lysekil är också bra för Preem. Målet var att skapa en bredare bas för Lysekils näringsliv, turism och invånare samt att befästa Lysekils ställning som maritimt centrum på västkusten. Men självklart också att exponera Preem i en publikvänlig sport som attraherar en bred skara människor i alla åldrar på ett ställe som ligger oss varmt om hjärtat. Det var inte bara seglingen i sig utan hela folkfesten som lockade. Förutom

dramatiska seglingar bjöds det på kock-dueller, modevisningar, prova på seglingar för barn och vuxna, konserter och spännande mat i restaurangtälten. I Preems monter fanns det varje dag ansiktsmålning för barn, radiostyrda båtar, golf, körsimulator, godis, läsk och ballonger. Det var en lyckad vecka, solen sken, havet var salt och stämningen på topp. Lysekils kommuns utvärdering av arrangemanget visar att 85 procent av invånarna var positiva.



Efter en veckas tävlande stod Marie Björling med besättning som totalsegrare.

Björnkoll hjälper åkare spara pengar och miljö

Björnkoll är en ny digital företagstjänst som Preem lanserade 2004.

BJÖRNKOLL hjälper företagen att följa upp bränsleförbrukning och miljöpåverkan, samtidigt som man sparar pengar på lägre bränsleförbrukning och mindre administration. Konceptet består av tre komponenter:

Preem tvåkortssystem

Med Preems tvåkortssystem – ett kort för chauffören och ett för fordonet – har åkeriet alltid kontroll på fordonets bränsleförbrukning, oavsett vem som kör bilen.

Fordonsprogram

Med fordonsprogrammet som ingår i BJÖRNKOLL kan åkaren snabbt och enkelt ta fram förbrukningsstatistik och

miljörapporter kopplat till respektive bil, förare eller projekt. Bonusmodulen i fordonsprogrammet hjälper till att motivera förarna till sparsam körning, vilket leder till mindre bränsleförbrukning och minskad påverkan på miljön.

Online-överföring av tankningsdata

Kunderna får all information direkt i sin dator. Man slipper registrera mätarställningar och tankningsdata.

Sparade 80 000 liter diesel på ett år

Enköpings Åkeri var den första användaren av tjänsten och samtidigt testobjekt för fordonsprogrammet som utvecklats av ett fristående programvaruföretag.

Enköpings Åkeri hade redan börjat införa ett nytt miljötänkande i samband med att företaget blev miljöcertifierat. Företaget lät all personal genomgå kursen Heavy Eco Driving samtidigt som man tog det drastiska beslutet att sänka den tillåtna hastigheten till 80 km/tim. Det nya uppföljningssystemet innebar en sänkning av drivmedelsförbrukningen på närmare 80 000 liter på ett år. Dessutom minskade Enköpings Åkeri utsläppen av koloxid med 167 587 kg.

För att stimulera och engagera förarna införde åkeriet ett bonussystem som ger förarna hälften av de bränslebesparingar man åstadkommer.

Fakta om bensinpriset

3,97	<i>Det är vad vi som oljebolag erhåller per försåld liter bensin och det ska täcka inköp av råolja samt raffineringkostnader. Det ska också täcka transporter, depåer, stationer, marginaler till stationerna, reklam, produktutveckling, hyror och löner till personal mm.</i>
2,704	<i>energiskatt – fast skatt</i>
2,018	<i>koldioxidskatt (CO₂) – fast skatt</i>
2,17	<i>moms – rörlig skatt</i>
6,89	<i>Summa skatt per liter bensin</i>
10,86	<i>är vad kunden får betala per liter bensin (2005-03-31)</i>



Preem lanserar svavelfri bensin

För att tydliggöra att Preem är ledande när det gäller att ta fram miljöanpassade fordonbränslen genomfördes en bred marknadsföringsinsats i samband med att Preem lanserade svavelfri bensin under november och december.

I Sverige gäller svavelfri bensin (10 ppm) från och med den första januari 2005. Det innebär att vi tidsmässigt ligger före EUs direktiv som säger att all bensin i Europa

skall vara svavelfri från och med 2009.

Kampanjen genomfördes via stortavlor på riksnivå samt annonsering i kvällspress. Dessutom skyltades Preem-stationerna upp, information gick ut med fakturabilagan och via Preems hemsida.

En uppföljning av kampanjen visar att 74 procent har sett stortavlorna och av dessa kunde hela 94 procent ange att Preem var avsändaren trots maskerad logotype.

Olja åttonde största exportbransch

Preem exporterade bensin, diesel och andra oljeprodukter för 25 miljarder kronor under 2004. Totalt stod oljeprodukter för 32 miljarder vilket innebär att oljan var Sveriges åttonde största exportbransch räknat i pengar. Preem stod för hela 80 procent av exporten. Oljeprodukter var den exportkategori som ökade mest under 2004 med hela 33 procent och distanserade klassiska svenska exportvaror som lastbilar, kylskåp och möbler. Sveriges totala export växte med 9 procent.

Anledningen till den stora ökningen står bland annat att finna i höga produktpriser samt att Preem kunnat tillverka produkter

som efterfrågas i Europa och USA. Dessutom har låga lager under 2004 inneburit en ökad efterfrågan på raffinerade produkter.

Om den svenska exportboomen för raffinerade produkter kommer att fortsätta avgörs till stor del av den framtida prisutvecklingen. Men även med ett konstant oljepris bör oljans andel av exporten öka de närmaste åren, och anledningen står att finna i den anläggning som byggs på Preemraff Lysekil. När isocracker-anläggningen står klar i början av 2006 ökar kapaciteten på raffinaderiet från 10 till 11,4 miljoner ton raffinerade produkter.

Moderna raffinaderier ger framtida möjligheter

På Preemraff Lysekil pågår nu Sveriges största industriprojekt.

På Preemraff Lysekil växer nu en ny anläggning fram. Den skall omvandla eldningsolja till svavelfri diesel och bensin, produkter som är starkt efterfrågade både på den inhemska och europeiska marknaden.

Projektet, som räknas till ett av Sveriges största industriprojekt, beräknas stå klart våren 2006 och har då sysselsatt över 1 000 personer och kostat 3,5 miljarder kronor. Preemraff Lysekil, som idag är ett mycket modernt och lönsamt raffinaderi, stärker därmed sin ställning som ett av Europas modernaste och effektivaste raffinaderier.

Det är främst EUs skärpta krav på svavelfria fordonsbränslen som ökar efterfrågan på dessa i Europa. En första skärpning av kraven har skett från januari 2005 då all diesel och bensin maximalt får innehålla 50 ppm svavel. Från och med 2009 skall alla fordonsbränslen vara helt svavelfria (10 ppm svavel). Genom den nya anläggningen kan Preem producera stora mängder av de efterfrågade produkterna redan våren 2006.

Svavelfritt hos Preem

Kraven på fordonsbränslen har under många år ökat i syfte att göra dem så miljöanpassade som möjligt. I Sverige har vi alltid legat i framkant och en bit före myndigheternas krav. Idag marknadsför Preem enbart svavelfria fordonsprodukter. Bensinen blev svavelfri från och med 1 januari 2005 medan dieseln varit så sedan 1994.

Miljöanpassningen började på allvar i början av 90-talet då blyet togs bort i bensinen och successivt har det skett en reduktion av aromhalten, särskilt bensenhalten samt svavelhalten.

Genom att optimera energieffektiviteten i den nya generationens bilmotorer sänker man bränsleförbrukningen och då uppnår man lägre koldioxidutsläpp per transportkilometer. Svavelfria bränslen ger också mindre utsläpp av kväveoxider, kolväten och partiklar från avgaserna, vilket på ett mycket positivt sätt kommer att minska föroreningsproblematiken i stadsmiljöerna.

Positiv miljöeffekt

Tillbyggnaden på Preemraff Lysekil gör också att raffinaderiet kraftigt ökar sin avsvavlingskapacitet. Det innebär att man kan ta emot tyngre svavelrika råoljor som har ett lägre inköpspris och därmed ger en bättre raffinering marginal. Dessutom produceras idag allt mer tunga svavelrika råoljor och de raffinaderier som är uppgraderade för att ta emot dessa oljor går en ljus framtid till mötes. Preem kommer att öka sina inköp av tyngre råoljor från bland annat Ryssland.

När raffinaderiet våren 2006 kommer att producera enbart svavelfria fordonsbränslen sker en lokal ökning av koldioxidutsläppen. Men i användarledet sker samtidigt ett minskat utsläpp av koldioxid som totalt ger en positiv miljöeffekt.



Utrustningslista för projektet

Ugnar	3
Reaktorer	8
Torn	9
Kärl och småbehållare	98
Kompressorer	9
Pumpar	90
Luftkylare	23
Värmeväxlare	54
Säkerhetsventiler	120
Kontrollventiler	229
Tankar, cisterner	2
Rör	4.000 ton
Betong åtgång	15.000 ton
Armering	1.000 ton
Stålstruktur	1.200 ton
Kraftkabel	389 ton
Instrumentkabel	380 ton
Antal loopar (instr.kretsar)	2.200 st
Rörledning	80 km





Ständiga miljöförbättringar

På Preemraff Göteborg installerades en partikelavskiljare under 2004.

Den befintliga vattenreningsanläggningen på Preemraff Göteborg släppte ifrån sig avloppsvatten som innehöll slampartiklar, kolväten och organiska föreningar. För att minska dessa

utsläpp har raffinaderiet byggt en flotationsanläggning med kemisk fällning.

Anläggningen Dissolved Air Flotation bygger på principen att man skapar mikrobubblor som fäster på slampartiklarna.



Detta gör att slammet flyter upp till ytan och förs vidare till en slamtank.

Anläggningen renar utgående vatten från olja och organiska föroreningar. Detta görs med hjälp av kemikalier och luft.

Årets depå

Preemraff Göteborg ansvarar för Preems depåverksamhet. Preems depå i Skarvik, Göteborg, fick den 10 mars 2004 mottaga en utmärkelse för goda miljöinsatser under 2003. Utmärkelsen delas ut varje år och till-

faller det företag inom oljehamnen som gjort det bästa miljöarbetet. Även året innan blev depån utsedd till Årets Depå för ett gott miljöarbete.

Gasåtervinning på depå Karlshamn

Depån i Karlshamn har graderat upp gasåtervinningsanläggningen (Vapour Recovery Unit) för 8 miljoner kronor. Den nya anläggningen är dimensionerad för 575 000 kubikmeter per år, vilket säkerställer att kapacitet finns för eventuell ökad volym.

Preem i media

Rapporteringen i media om Preem har som helhet under året varit positiv och stärkt Preems varumärke.

Året inleddes i väntans tider. Miljööverdomstolen hade i slutet av 2003 underkänt Preemraff Lysekils ansökan om att bygga ut raffinaderiet på grund av en ej komplett Miljökonsekvensbeskrivning. Domstolen drog in raffinaderiets byggnadstillstånd vilket stoppade bygget helt och hållet. Media i västra Sverige följde raffinaderiets stopp med flera inslag i regional-tv och tidningarna skrev vid flera tillfällen om stoppet. Bakgrunden till Miljööverdomstolens beslut var ett överklagande från Svenska Naturskyddsföreningen.

En ny hearing hölls den 17 december 2003 och bevakades mangrant av västmedia. Göteborgs-Posten konstaterade den 18 december att det inte var någon som framförde invändningar mot den nya miljökonsekvensbeskrivningen och att allt därmed var klart för fortsatt utbyggnad. Även Dagens Industri framförde samma budskap några dagar senare.

Sedan kom klartecknet från Miljödomstolen, vilket fick stor uppmärksamhet i riksmedia. Såväl Göteborgs-Posten, Dagens Industri som Dagens Nyheter skrev om det förnyade tillståndet.

Lysekils lokala organ Lysekilsposten konstaterade samma dag att det var med lättnad och glädje som ledningen för Preemraff Lysekil mottog beskedet från miljödomstolen. I samma artikel sa Naturskyddsföreningen att man inte kommer att överklaga domen!

Den 11 februari gick överklagandetiden ut utan att några överklaganden hade kommit in. Därmed startade raffinaderiets 3,5 miljardersprojekt igen.

Preemraff Lysekil figurerade senare i januari 2004 tillsammans med Vattenfall som ville nystarta ett kraftverk i Stenung-sund och elda med tunga restoljor från Preemraff Lysekil. Ett projekt som Vattenfall senare under våren avslutade efter påtryckningar från den lokala opinionen samt miljöminister Lena Sommestad.

Fiender blev vänner

När den statliga utredningens förslag kom om att tvinga bensinstationerna att installera etanolpumpar, blev tidigare fiender vänner. SPIs Tommy Nordin och Svenska Naturskyddsföreningens Svante Axelsson gick ut i en gemensam debattartikel där de välkomnade en ökning av efterfrågan på förnyelsebara drivmedel. Skattebefrielsen för dessa bränslen bör vara kvar och är en effektiv metod för att stimulera fram nya pumpar. Oljebolagen kommer också att fortsätta att bygga ut antalet etanolpumpar i takt med att efterfrågan ökar, skriver debattörerna i Göteborgs-Posten den 30 januari 2004.

Fler vänner

Från och med den första juli 2005 fanns ett förslag på att alla bensinstationer måste erbjuda förnyelsebara bränslen, något som

medierna på västkusten. Tävlingsplatsen var ny för året och Preem stod som huvudsponsor för arrangemanget. Trots att världens bästa matchrace-damer ställde upp lät riksmidia arrangemanget passera obemärkt.

Under våren och sommaren gjordes en del inslag om alkylatbensin och i vilken omfattning den lanserats på båtstationerna. Preem lanserade under Matchrace-tävlingarna alkylatbensin på marinan i Lysekil, vilket uppmärksammades i lokalmedia.

Hösten närmade sig och den 22 augusti inleddes det så kallade bensinkartellmålet i Marknadsdomstolen. Fem stora bensinbolag, däribland Preem, anklagades av Konkurrensverket för att ha gjort upp angående priser och rabatter. TT gjorde en notis inför rättegången. Media har sedan i mycket liten utsträckning rapporterat från rättegången i Marknadsdomstolen. Domen kom den 22 februari 2005 och blev då en stor nyhet under en dag. Preem liksom övriga bolag fälldes för otillbörligt beteende, dock ej för någon form av kartell. Varken tingsrätten eller Marknadsdomstolen har funnit att kunderna blivit drabbade ekonomiskt. Marknadsdomstolen har dock sett mycket allvarligt på de kontakter som förekommit varför bensinbolagen fick sina bötesbelopp i stort sett fördubblade, från 52 miljoner till 112 miljoner kronor. Preems andel ökade från 6 till 10 miljoner. Marknadsdomstolen var högsta instans varför målet nu är avgjort.

Välbesökt presskonferens i Lysekil

Den första september genomförde Preem en presskonferens på Preemraff Lysekil, med Michael Löw och Per Olsson i spetsen. Syftet var att presentera Preem samt att presentera och visa upp det pågående 3,5 miljarders projektet. SvD, DN, DI, Veckans Affärer, GP samt SR-Ekot tv-väst och de lokala medierna hörsammade kallelsen och resultatet blev mycket intressanta artiklar och flera inslag i radio/tv.

Dagens Nyheter skrev dagen efter att

Preem beräknades göra en rekordvinst på 2 miljarder tack vare extremt goda raffineringsmarginaler.

Svenska Dagbladet skrev den 6 september under rubriken ”Ny guldtid för raffinaderier” att Preem genom sin investering på 3,5 miljarder kan omvandla en större del av den tjocka eldningsoljan till svavelfri diesel.

Veckans Affärer gjorde ett stort reportage med Michael Löw som månadens profil.

Oljepriset bara steg och steg

Den 11 oktober skrev TT att brentolja passerade 50-dollarsgränsen och att priset på eldningsolja också nått nya rekordnivåer. Expressen skrev den 20 november att olja blivit en av Sveriges största exportprodukter och hänvisade till uppgifter från Affärsvärlden. Preems raffinaderi i Lysekil hade blivit en guldgruva.

Preem gör sitt bästa resultat någonsin skrev Göteborgs-Posten den 2 december. Till följd av det goda resultatet bestämde sig styrelsen för att delta ut full pott i vinstdelningssystemet, 20 000 kronor per heltidsanställd. Detta spreds som en mycket positiv nyhet speciellt i lokaltidningarna men även Sveriges Radio ekonomiekot gjorde en intervju med Michael Löw.

Mycket kändes positivt mot slutet av året

Bästa resultat någonsin samt raffinaderiet i Lysekil utnämnt till guldgruva. I mitten av november gick Preem ut med lokala pressmeddelanden och berättade om att all bensin i pumparna nu var svavelfri, en positiv miljöåtgärd och en åtgärd som låg före EU-direktiven som säger att all bensin skall vara svavelfri från och med 2009. Aktiviteten fick relativt stort genomslag i lokaltidningarna.

På juldagen skedde den fruktansvärda katastrofen i Sydostasien med kända följder. Preem ställde snabbt upp genom att dels skänka pengar men också genom att upplåta Preemstationerna för Röda Korsets insamlingsbössor. Media uppmärksammade företagets snabba hjälpinsatser.

Preems miljöutmaning

Idag är olja en av världens viktigaste energikällor, framför allt i västvärlden, och nu ökar efterfrågan mycket snabbt i både Kina och Indien.

Olja är en av grundstenarna för vår välfärd och står idag för en tredjedel av Sveriges totala energibehov. Preem som producent av mer än Sveriges totala behov av drivmedel och uppvärmningsolja, är en viktig samhällsaktör. Preem förser samhället med bränsle till transporter, uppvärmning och industri.

Med detta följer också ett stort ansvar att med ett lokalt och globalt fokus vara delaktig i utvecklingen genom att påverka produkterna och hur de används för att uppnå en hållbar utveckling. Hållbar för såväl samhällets välfärd, den enskilda individen och miljön.

Dagens energikonsumtion är långt högre än dagens tillgång på förnyelsebara alternativa energikällor. Därför är oljan en av världens viktigaste energikällor och kommer så att vara till dess andra mer hållbara alternativ kan tillgodose hela vårt energibehov. Utöver arbetet med att finna nya energikällor och ställa om befintlig energiproduktion gäller det att på vägen dit minimera miljöbelastningen av de idag tillgängliga resurserna. Detta handlar om att ersätta där det finns alternativ men framför allt att nyttja vår energi så optimalt som möjligt.

Preem tar ansvar för sina produkter hela vägen, från tillverkningsledet, via distributionen samt vid användandet av dem. Preem arbetar ständigt med att öka bolagets miljöprestanda samt att utveckla produkter med målet att de skall ha så liten miljöpåverkan

som möjligt. Ur ett livscykelperspektiv uppstår mer än 90 procent av miljöbelastningen från Preems produkter vid konsumtion av produkterna.

En av Preems viktigaste uppgifter är att i samarbete med fordonstillverkare och samhället anpassa produkterna och verka för att förbrukningen av dem sker så effektivt som möjligt med hänsyn till miljö och hälsa. Preems stora utmaning är att väga samman lokal och global miljöpåverkan samtidigt som vi tillgodoser våra behov och främjar samhällets utveckling.

Globalt är det framför allt utsläppen av koldioxid som påverkar genom ökad växthuseffekt. Lokalt kan utsläpp från produkterna påverka närmiljön och/eller hälsan genom bland annat partiklar, kväve- och svaveloxider.

Preem tar ett samlat grepp för att minska produkternas miljö- och hälsopåverkan vid tillverkning, transporter och användning både lokalt och globalt.

Preems miljöarbete under 2004 kännetecknades bland annat av:

- 3,5 miljarder investeras i raffinaderiet i Lysekil för ökad produktion av svavelfri diesel och bensin. Bränslena möjliggör för bilindustrin att tillverka fordon med lägre koldioxidutsläpp och effektivare reningsutrustning för partiklar, kväveoxider och kolväten.
- Preems svenska bensin blir svavelfri.
- Investeringar i produktionen som

leder till minskade utsläpp vid tillverkningen.

- Energioptimering av raffinaderierna, transporter och bensinstationer.
- Raffinaderierna förser närörternas fjärrvärmeverk med överskottsvärme.
- Låginblandning av förnyelsebart drivmedel i bensin och diesel.
- Gasåtervinning via stationer, hamnar, tankbilar och depåer.

Koldioxid, Växthuseffekten

Växthuseffekten är idag ett globalt ansvar. För att minska utsläppen av växthusgaser har länder runt om i världen enats om Kyotoprotokollet. Preem, som är en av de stora aktörerna i Sverige, har under lång tid arbetat med att minimera utsläppen av fossilt koldioxid genom hela sin verksamhetskedja från produktion till konsumtion. Arbetet drivs inom en rad områden genom många små åtgärder likväl som stora förändringar till exempel utbildningar, energioptimering av befintlig utrustning, nya kör- och tanke-sätt, samarbeten, förnyelsebara drivmedel etc.

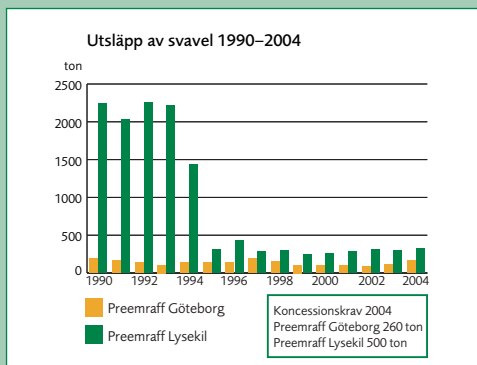
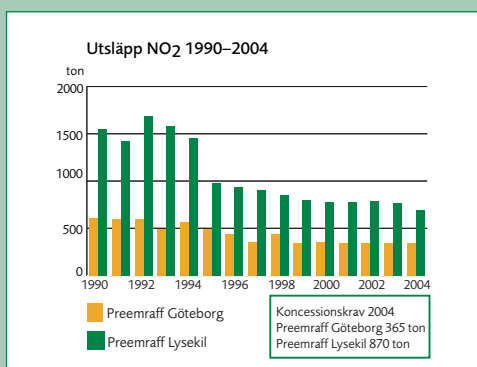
Under 2004 tog Preem ett steg närmare EUs och Sveriges mål för förnyelsebara drivmedel genom att all 95-oktanig bensin som Preem försäljer till den svenska marknaden innehåller 5 procent förnyelsebar bioetanol. EUs mål innebär att 2 procent av allt drivmedel som

säljs skall vara förnyelsebart 2005 och 5,75 procent 2010. Sverige har antagit 3 procent som nationella mål till 2005. Med förnyelsebart bränsle menar man bränslen som ej bidrar till ökade utsläpp av fossilt koldioxid. Preem har sedan 1993 låginblandat upp till 2 procent förnyelsebar RME, Raps-MetylEster, i begränsade volymer av diesel som produkten BioMil. Anledningen till att Preem i första hand låginblandar är att miljöeffekten blir direkt, bränslena kan nyttjas av befintlig vagnspark, antal transportkilometrar i distributionsledet ökar inte och befintlig utrustning på stationerna kan användas.

Men låginblandning i endast bensin och begränsat i diesel räcker inte för att nå EUs mål 2010 på 5,75 procent. Hela dieselvolymen måste låginblandas till en högre andel. Preem vill blanda in 5 procent RME i all diesel för att på så sätt kunna närma sig målet för 2010. Förhoppningsvis kommer regeringen under våren 2005 att införa den lagändring som krävs för att möjliggöra denna utveckling. För "rena" alternativa bränslen för särskilda fordon kommer Preem att bygga ut sitt stationsnät för att möta det ökade behovet.

Tillsammans med inblandningen av 5 procent etanol i all bensin bestod Preems försålda volymer 2004 till 1,8 procent förnyelsebara drivmedel. Detta motsvarar en minskning av de fossila koldioxidutsläppen hos användaren med över 79 000 ton.

Transporterna och behovet av energi ökar inte bara i Sverige utan i hela vår omvärld. Dagens svenska tillverkning av bioetanol räcker till 25 procent av behovet för 5-procentig inblandning i all svensk bensin. För att täcka upp resterande volymer importeras bioetanol från utlandet. En stor bioetanoltillverkare är Brasilien, där produkten tillverkas av sockerrörsrester. För den brasilianska etanolen åtgår mindre energi än för den svenska spannmålsetanolen inkluderat fartygstransporterna. Detta gör den effektiv ur ett livscykelperspektiv. När sockerrören odlas krävs bördiga jordar





vilket inte medger en odling inom regnskogsområdena.

Energioptimering

Preems arbete med att energieffektivisera sin verksamhet har givit goda resultat. Bland annat finns Preems raffinaderier bland de tio mest energieffektiva i Europa enligt Solomonstudien år 2002, som är en jämförelse mellan 73 västeuropeiska raffinaderier. För att ytterligare höja nyttjandegraden av energin levererar Preemraff Göteborg överskottsvärme till Volvo och Göteborgs stad sedan 1999. Lysekil får från år 2003 överskottsvärme till sitt fjärrvärmesystem från Preemraff Lysekil. För raffinaderiet i Lysekil kvarstår ett stort överskott av spillvärme, som Preem verkar för att kunna leverera till Uddevalla, Trollhättan och Vänersborg. Värme som annars går till spillo. Sammantaget levererar Preems raffinaderier överskottsvärme motsvarande 1 800 tankbilar fullastade med villaolja.

Även på Preems bensinstationer genomfördes under 2003 och 2004 ett arbete i

syfte att se över och effektivisera stationernas elförbrukning vilket beräknas ge stora energibesparingar och leda till en minskning av koldioxidutsläppen med cirka 2 000 ton.

Energioptimering av transporter är ett långsiktigt mål för Preem som årligen transporterar mer än 15 miljoner ton produkter. Så långt som det är möjligt sker transporterna till sjöss, vilket ger högre transporteffektivitet och minskade utsläpp av koldioxid per transporterad mängd. Därtill samlas sjötransporterna med andra bolag för att fartygen skall gå så fullastade som möjligt.

Svavelfritt i tanken

Redan 1994 introducerades svavelfri diesel i Sverige – Miljöklass 1 diesel. Jämfört med den europeiska dieseln minskar den svenska Mk1-dieseln fordonens utsläpp av hälso- och miljöskadliga partiklar, svavel och kväveoxider.

Från och med 2005 är all diesel och bensin Preem säljer i Sverige svavelfri. Borttagandet av svavel har skett för att minska



utsläppen av försurande svavel och ta ännu ett steg närmare Sveriges miljömål. Svavelfria drivmedel verkar också för en friskare luft då fordonens reningsutrustning effektivare tar bort kväveoxider, kolväten och partiklar från avgaserna.

Preem bygger ut raffinaderiet i Lysekil så att även all bensin och diesel som Preem tillverkar för den europeiska marknaden gradvis kommer att bli svavelfri, <math>< 10 \text{ mg/liter}</math>, till år 2009. Investeringen på 3,5 miljarder kronor som påbörjades 2003 skall stå klar under första kvartalet 2006. Preem förser redan idag stora delar av Europa med svavelfri diesel och bensin.

Svavelfria bränslen möjliggör för motortillverkarna att öka bränsleeffektiviteten och därmed uppnå de nya utsläppskraven av koldioxid per transportkilometer för fordonen. Det innebär minskade globala utsläpp av koldioxid. Svavelfria bränslen ger utrymme för effektivare reningsutrustning i form av katalysatorer och partikelreningar. De nya reningsutrustningarna minskar avsevärt utsläppen av kväveoxider, kolväten och partiklar från avgaserna. Detta kommer att kraftigt minska föroreningsproblemen i stadsmiljöerna. De nya bränslenormerna ger även minskningar av utsläppen från befintliga fordon dock inte till en så hög nivå som vår svenska miljöklass 1-diesel.

Tunga och lätta eldningsoljor med lågt innehåll av svavel och kväve ingår sedan länge i Preems sortiment. Preem säljer förmodligen världens bästa eldningsolja Minima som enligt europeiska mått är kväve- och svavelfri.

Avsvavlingen av produkterna sker under produktionen i syfte att minska utsläppen av försurande svaveloxider till miljön i användarledet. Cirka 55 000 ton svavel plockades ur produkterna i produktionsledet under året. Svavlet återanvänds i sin tur som råvara inom tillverkningsindustrin.

Preem hjälp på vägen

För att tackla utsläppen av fossilt koldioxid vid dagens transporter gäller det att vidta både små och stora åtgärder. Det handlar om mängden transporter på väg, logistikeffektiviteten, valet av transportsätt, motorprestanda, körsätt samt vad vi nyttjar för drivmedel i kombination med tillgången.

Dieseln BioMil är världens renast diesel, svensk MK1 med låginblandning av 2 procent förnyelsebar rapsmetylester, RME. Biomil är ett produktval som minskar utsläppen av fossilt koldioxid med 2 procent.

Rätt motorolja smörjer motorn bättre, ökar dess prestanda och minskar bränsleförbrukningen. Bränslebesparande motoroljor så som Urso Energy 10W-30 och

Havoline Energy 5w-30 är ytterligare en väg att minska bränslekonsumtionen och därmed utsläppen av koldioxid.

Utöver att hjälpa kunderna med att välja rätt produkt för rätt tillfälle så bistår Preem med en utbildning i miljö som bör kopplas till utbildning i sparsam körning, så kallad Eco-driving. Sparsam körning minskar normalt bränsleförbrukningen med 4-10 procent.

För att upprätthålla förarnas kunskap, kunna följa upp fordonens status och redovisa utsläpp kan Preem tillhandahålla ett uppföljningssystem, Björnkoll. Systemet är kopplat till tankkortets volymer och motorers prestandadata och ger åkaren utsläppsdata för så väl hela fordonsparken som den enskilda chauffören och fordonets bränsleförbrukning. Med Björnkoll kan åkaren redovisa miljöbelastningen för transporten till sina kunder så att kunden i sin tur kan optimera sin logistik.

Preems tankbilstransporter nyttjar till stor del en kombination av dieseln BioMil och den bränslebesparande motoroljan Ursa Energy. För att öka transporteffektiviteten och minska bränsleförbrukningen har logistikplanerarna hjälp av Preems system för automatleveranser. Systemet ger planerarna onlinedata så att de i god tid kan planera samleveranser inom ett område. Chaufförer som kör för Preem utbildas i sparsam körning. Under 2005 kommer samtliga chaufförer som kör för Preem att genomgå utbildningen.

Levande kust

Preems verksamhet bygger på möjligheten att transportera produkter till havs. Påverkan på den marina miljön sker genom vattenutsläpp samt fartygstransporter där det största hotet är risken för oljespill. Preem arbetar målmedvetet med att förebygga riskerna genom höga krav på fartyg och hamnverksamhet. Idag transporteras Preems produkter endast med fartyg som har dubbla skrov.

Preem har ett nära samarbete med rederi-

erna för att upprätthålla säkra sjötransporter. Detta i kombination med egna inspektionsregler som noggrant bestämmer vilka fartyg som får transportera Preems produkter, borgar för säkra transporter. Preems regelverk är internationellt mycket högt värderat. I Brofjorden används sedan 1998 eskortbogserbåt för alla större fartyg. Eskortbåten assisterar de största fartygen som anlöper fjorden. I ett led för att gynna fartyg med lägre miljöbelastning utifrån bränsletyp och reningsutrustning använder Preem sig av differentierade hamnavgifter, ju bättre fartyg desto lägre avgifter. Förutom fartygens ålder och skrov tar Preem hänsyn till fartygets utrustning, besättning samt att dokumentation och certifikat är i sin ordning. Detta innebär att alla fartyg som transporterar produkter till och från Lysekil och Göteborg kontinuerligt kontrolleras av oberoende inspektörer. Förutom detta ingår Preem, sedan 1995, som en av fyra i ett kontroll- och utvärderingssystem för tankfartyg Ship Information System (SIS). Preem är därtill medlemsföretag i oljebolagens globala branschorganisation OCIMF, Oil Companies International Marine Forum.

Preems raffinaderier i Lysekil och Göteborg arbetar långsiktigt med att minska de redan låga utsläppen till vatten genom såväl åtgärder i processen, investeringar i vattenreningsutrustning som testkörningar och intrimningar.

För Preemraff Lysekil syntes effekten fullt ut 2004 då utsläppen av kväve minskade med 80 procent och utsläppen av olja med 50 procent.

Preemraff Göteborg installerade under året en flotationsanläggning som reducerade utsläppen av olja och COD ner till en nivå där halterna tangerar analysmetodens detekterbarhetsgräns.

Alkylatbensin för sjön

Utombordsmotorer släpper ut stora mängder skadliga kolväten i vattnet. Genom att köra utombordsmotorn på alkylatbensin

minskas utsläppen betydligt av skadliga aromater. Dessutom avdunstar mindre mängd kolväten från alkylaten i jämförelse med vanlig bensin. Preem började införa alkylatbensin på båtstationerna 2004. Biologiskt nedbrytbar tvåtaktsolja som Motex S Bio Outboard är ytterligare ett sätt att minska påverkan från tvåtaktsmotorer.

Alkylatbensin, som har tagits fram tillsammans med Arbetsmiljöinstitutet, minskar exponeringen av hälsoskadliga ämnen avsevärt och rekommenderas även vid drift av arbetsredskap som motorsågar, gräsklippare, mm.

Smörjmedel som uppfyller kraven i ”Ren Smörja” är miljöanpassade och är viktiga i Preems produktsortiment. Preem har miljöanpassade hydrauloljor, smörjfett och tvåtaktsolja. Ett miljöanpassat smörjmedel är biologiskt nedbrytbart samt har låg negativ påverkan på vattenlevande varelser och användare.

Vårt dagliga arbete

Oljekonsumtionen är en av de största påverkansfaktorerna på vår miljö och framtid. För att gagna en hållbar utveckling krävs samarbete mellan samhälle, forskning och företag. Detta sker idag genom ett samspel mellan myndigheter och företag inom såväl EU som i Sverige. Internationella överenskommelser, EU-mål och nationella mål styr Preems verksamheter. Preems visioner

Preem strävar alltid efter att sätta kunden i centrum och vara en professionell partner.

Preem är idag ett välkänt varumärke som lanserades på den svenska marknaden i mitten av maj 1996.

Namnet Preem kommer från det engelska ordet "pre-eminent" som betyder framstående.

Björnen som symbol signalerar vänlighet, värme och trygghet, men också styrka och stabilitet.

och mål styrs till stor del av miljöaspekter då dessa påverkar såväl vår verksamhet som våra produkters framtid.

Likväl som miljö ingår i vårt strategiska arbete så är det en naturlig del i vårt dagliga arbete i all vår verksamhet. Varje affärsområde och avdelning arbetar ständigt med att minska miljöpåverkan från produkterna, dess produktion och distribution, både internt och externt. En hög miljömedvetenhet och miljökompetens hos varje medarbetare inom Preem prioriteras och utvecklas ständigt genom utbildningar och information. Preems säljare och produktexperter använder också sina kunskaper till att utbilda och bistå Preems kunder i hur de kan minska sin miljöpåverkan. Under året kan nämnas att kompetensen hos Preems platschefer på bensinstationerna och återförsäljare har stärkts med miljö- och säkerhetsutbildningar inom egenkontroll och genom reviderade stationsrutiner. Åkeriernas chaufförer som kör för Preem har som tillskott till den kontinuerliga miljöutbildningen erhållit utbildning i förebyggande åtgärder och insatser vid spill.

Precis som i vårt dagliga arbete är miljö integrerat i Preems ledningssystem och används som ett verktyg för att samordna och leda arbetet. Ledningssystemen för Preems produktion av bränslen, varuförsörjning, sjötransporter och depåer är certifierade enligt ISO 14001. Implementering av ISO 14001 pågår för resterande delar av verksamheten.

Preems Miljöstiftelse

Preems Miljöstiftelse har som ändamål att stödja forskning med inriktning på att förbättra miljö- och hälsoförhållanden relaterade till Preems verksamhetsområde.

Sedan starten år 1987 har stiftelsen delat ut drygt 24 miljoner kr till mer än 90 projekt. Projekten har varit av varierande karaktär från stöd till små lokala projekt som stora forskningsprojekt. Under senare år har stiftelsens medel koncentrerats till färre men större forskningsprojekt. Ett stort

projekt som genomförts är ”Trafiken och Miljön” som är ett samarbete med bland andra Naturvårdsverket, Vägverket, Volvo, KTH och Chalmers. Bland de aktuella projekten som drivs idag finns ett om att utveckla metoder som kan ge bättre underlag för beslut vid val av hållbara distribu-

tionssystem för oljeprodukter vilket bedrivs tillsammans med forskare inom KTH. Ytterligare ett projekt är ”Hur långt skall sanering drivas vid oljeutsläpp” som leds av IVL vars mål är att ta fram metoder för att balansera gränsen mellan bästa möjliga sanering och minsta möjliga skada på miljön.

Miljöpolicy

Användningen av oljebaserade fordons- och energibränslen innebär miljöpåverkan i alla led från produktion till konsumtion.

Preem är en betydande aktör inom den nordeuropeiska oljemarknaden och arbetar för att tillgodose behovet av energi på ett så hållbart och miljöanpassat sätt som möjligt. Vi tar ansvar för att minimera den miljöbelastning som uppkommer genom tillverkning, distribution och användning av våra produkter. I vårt arbete tar vi hänsyn till både global och lokal påverkan.

Vårt miljöansvar innebär att:

- Utarbeta konkreta miljömål som mäts och följs upp.
- Systematiskt och strukturerat arbeta med förbättringar av våra produkter och processer som en integrerad del i det dagliga arbetet.
- Ständigt effektivisera vår användning av energi och andra naturresurser.
- Alltid beakta miljöaspekterna vid val av material, insatskemikalier, leverantörer och entreprenörer samt vid utvärdering av nya processer och produkter.
- Bedriva Preems olika verksamheter i enlighet med gällande miljötillstånd och att möta uppställda miljökrav i lagar och förordningar.
- I nära kontakt med berörda myndigheter utveckla miljöanpassade fordonsbränslen.
- Ha en öppen dialog och samarbete med myndigheter, forskare, miljöintressenter och kunder om vår miljöpåverkan med syftet att gemensamt sträva mot en långsiktig hållbarhet.
- Säkerställa att anställda i Preem, liksom anlitade återförsäljare och åkerier, har erforderlig miljökompetens.
- Ge regelbunden och saklig information om vårt miljöarbete till kunder, återförsäljare, leverantörer och andra berörda intressenter.
- Ge regelbunden och saklig information om hantering och slutanvändning av våra produkter till kunder, återförsäljare och andra berörda intressenter.
- Kontinuerligt identifiera, kommunicera och hantera miljöriskerna i vår verksamhet.
- Att upprätthålla god beredskap för att minimera den skadliga effekten på människors hälsa och den omgivande miljön i händelse av en olycka.

30 raffinerade år

Preemraff Lysekil (fd Scanraff) är idag ett av Europas mest välutvecklade och avancerade oljeraffinaderi med huvudsaklig produktion av LPG, bensin, diesel, villaolja, tunga eldningsoljor och bunkerolja.

Redan på 40-talet diskuterades om inte OK skulle satsa på ett eget raffinaderi. Något djupare fäste fick till en början inte önskemålen. I slutet av 60-talet började det hända saker. De som talade för ett bygge ansåg att en konsumentägd organisation inte skulle vara beroende av några få stora internationella oljebolag. OK hade bensinstationer, oljeförsäljning och tankbåtsrederi men saknade ett eget raffinaderi. Ett eget raffinaderi skulle ge ökad rörelsefrihet.

Att raffinaderiet förlades till Brofjorden i Lysekil berodde framförallt på de utmärkta inseglingsförhållanden. Den raka leden från öppet hav in till råoljekajen vid Stretudden bedömdes som en mycket säker farled för tankers på upp till 500 000 dwt.

Redan 1967 bildade OK dotterföretaget Skandinaviska Raffinaderi AB, Scanraff. Numera Preemraff Lysekil.

Beslutet

Den första träffen mellan OKs ledning och Lysekil kommun skedde våren 1968 under stor sekretess. Mötet förlades till Lysekils kanslischefs gillestuga och även landshövdingen deltog vid detta tillfälle.

Sommaren 1968 gav byggnadsnämnden i Lysekil Waab White arkitektkontor uppdraget att göra en översiktlig planering för en industriplan vid Brofjorden. Etableringen av raffinaderiet, som var en av de största industrisatsningarna i Sverige, blev en fråga

med enorma dimensioner för Lysekils kommunledning.

Sedan följde en period av omfattande tillståndsprövningar. Våren 1970 beslutade både Naturvårdsverket och Statens Planverk att avstyra raffinaderiplanerna. Men hos OK, regionalpolitikerna och allmänheten i Lysekil fanns en stark tilltro till att regeringen skulle säga ja. Planerna fick stöd hos regeringen medan de mötte motstånd från oppositionen och vänsterpartiet.

Efter flera år av utredningar gav emellertid regeringen den 25 november 1970 sitt godkännande till lokalisering vid Brofjorden. 11 månader senare avlossades den första sprängsalvan för det enorma bygget.

Miljöfrågorna i centrum sedan start

Miljödebatten i Sverige hade vid den aktuella tidpunkten just startat med den första miljölagen och det nybildade Naturvårdsverket. Internationellt sett fick raffinaderiet satsa mer på miljön än något annat europeiskt raffinaderi. I början på sjuttioalet var det främst utsläpp av svaveldioxid och försurningsproblematiken som tillsammans med risken för större oljespill var i fokus.

Raffinaderiet byggdes därför redan från början för att klara höga krav vad gäller emissionsbegränsningar. Senare miljöprövningar har lett till nya krav för raffinaderiet med extremt låga utsläpp av svavel, kväveoxider samt stoft, vilket i sin tur har erfordrat en rad miljöinstallationer.



Det första sprängskottet avfyrades av Einar Franzén, drätselkammarens ordförande i Lysekils kommun (dagens kommunalråd) och Sten Kjellberg, OK.



Kungen invigde raffinaderiet den 29 maj 1975.
På bilden syns från vänster: Stig Jansson, OK; Harry Holmberg, OK;
Kung Carl XVI Gustaf, Harald Torgestam, lokal representant för folkpartiet.



Raffinaderiet är miljöcertifierat enligt ISO 14001 sedan den 20 september 2000.

Inseglingen – farleden

Just leden från havet till Stretuddens råoljekaj var ett av de vägande argumenten för etableringen. För att undersöka inseglingsförhållandena gav Industridepartementet Sjöfartsverket i uppdrag att utföra fyra provseglingar. Finalen för inseglingen kom 15 augusti 1970, när supertankern Texaco Frankfurt på 230 000 ton med last av saltvatten skulle provsegla Brofjorden. Uppbådet av intresserade och media var enormt, hela Bohuslän var på benen. Efter provet förklarade fartygets kapten att Brofjorden-leden var den i särklass bästa han navigerat i under sina 40 år till sjöss på tankbåtar.

Sedan starten har uppskattningsvis 50 000 fartyg angjort Brofjorden. Preemraff Lysekil har, under sina 30 år, hanterat över 500 miljoner ton oljeprodukter. Under denna tid har fartygstrafiken ej orsakat några större oljespill.

Motstånd mot etableringen

Ett visst motstånd fanns mot etableringen. Föreningen Rädda Brofjorden var kritiska till att Bohuslän fick miljöstörande industri. Deras mål var att stoppa etableringen. Ortsborna gick till motattack och speciellt hettade det till vid allmänna möten där motsättningarna mellan orsbor och somrargäster kom i dagen. Ortsborna ansåg att deras ord skulle väga tyngre än dem som var i sina stugor en kort tid på sommaren.

Även Göteborgs hamnstyrelse drev en hård kamp för att döma ut Brofjorden. Här var motivet dock ett annat, nämligen att få OK att bygga raffinaderiet i Göteborg.

Bygget

Dagen efter regeringen givit sitt tillstånd, kallades media till en improviserad presskonferens i Lysekil. Där informerades att bygget skulle kosta 800 miljoner kronor. 1 500 skulle få jobba under byggtiden och 350 skulle få fast jobb när raffinaderiet var

klart. Sju miljoner ton råolja skulle raffineras och uppstarten skulle ske 1974.

En stor dag i Bohuslänns historia förklarade OKs styrelseordförande Sten Kjellberg när han tillsammans med före detta kommunalrådet Einar Franzén avlossat första sprängsalvan den 20 oktober 1971.

Många av dem som för första gången kommer på besök till Preemraff Lysekils industriområde förundras över hur väl raffinaderiet placerats i naturen. Huvudprincipen i landskapsarkitekternas arbete har varit att skapa ekologisk balans mellan landskap och industri.

Texaco blir delägare

På våren 1971 stod det klart att raffinaderi-bygget inte skulle klara den budgeterade kostnaden på 800 MSEK. OK började snegla på ett samarbete med Texaco. Kostnads-kalkylen pekade på 1,1 miljarder för att så småningom sluta på 1,5 miljarder. 1972 träffades därför en överenskommelse med Texaco om 50/50 delägarskap.

Multinationella Texacos inhopps väckte förundran i kretsar där man bara talade om ett helsvenskt raffinaderi. Förutom finansieringsfrågan var även det faktum att raffinaderiets kapacitet blev större än vad som ursprungligen var tänkt en anledning till att Texaco blev delägare. En annan viktig sak var att Texaco hade ett stort tekniskt kunnande som kom väl till pass vid byggande och uppstart.

Invigningen

Invigningen skedde torsdagen den 29 maj 1975. Då hade redan raffinaderiet varit i drift några månader. Att konung Carl XVI Gustaf skulle inviga var klart sedan lång tid tillbaka och lagom till invigningen kom en specialhuggen sten på plats.

Raffinaderiet byggs ut

Raffinaderiverksamheten påbörjades 1975 med tillstånd att raffinera 7 miljoner ton råolja per år. Raffinaderiet var då av en enkel s k ”hydroskimning”-typ avsett för

produktion av bensin, diesel, villaolja och tung eldningsolja. Det ursprungliga raffinaderiet utgjordes av anläggningar för råoljdestillation, vakuumdestillation, plattformar samt avsvavlingsanläggningar för nafta, mellandestillat och vakuumgasolja.

Allteftersom marknaden för petroleumprodukter förändrades till ökad efterfrågan på lättare och miljöklassade produkter har nya processanläggningar uppförts vid raffinaderiet. Härtill har samhällets krav på en alltmer miljöanpassad produktion även bidragit till installation av nya anläggningar och processsystem.

Omställningen för att möta marknads krav på lättare produkter har resulterat i nya anläggningar, såsom en visbreaker (1982), en katalytisk kracker (1984) och en mild hydrocracker (1988).

Under de senaste åren har strategin varit att fokusera produktionen mot s k miljöklassade produkter. Preemraff Lysekil var således ett av de första raffinaderierna i världen som övergick till att endast producera oblyad bensin. Detta möjliggjordes bland annat genom byggandet av en isomeriseringsanläggning år 1990.

En allt större efterfrågan på miljöklassade dieselkvaliteter med låga svavel- och aromathalter har resulterat i uppförande av en SynSat-anläggning. Produktionen av miljöklass 1-diesel kom igång 1994 (svavel <10 ppm, aromathalt < 5 procent) uppgår nu till 100 000 kubikmeter per månad.

För att möta kravet på bensin med en maximal bensenhalt av 1 procent installerades 1999 ett nytt destillationstorn för förreducering av bensen.

En anläggning för produktion av ”polymer grade” togs i drift i juni 2002.

De tillbyggnader som gjorts har avsevärt förbättrat raffinaderiets flexibilitet vad gäller att kunna tillverka efterfrågade produkter med hög effektivitet.

Svavelfria produkter

Sedan 1997 har olika arbetsgrupper inom raffinaderiet arbetat med att hitta den bästa

lösningen att möta de nya miljöspecifikationer på bränslen som trätt i kraft inom EU med start 2005. För att utöka Preemraff Lysekils avsvavlingskapacitet har flera olika alternativ utvärderats. Den bästa lösningen var att bygga en anläggning för avsvavling och krackning av vakuumgasolja, samtidigt som en befintlig anläggning används till att avsvavla andra gasoljor. Den investering som nu är godkänd omfattar en hydrocracker och en anläggning för produktion av vätgas.

Isocracker-projektet syftar till att omvandla 2,3 miljoner ton eldningsolja till svavelfri bensin och diesel. Raffinaderiets totala produktion av dessa bränslen ökar härigenom från ca 50 till 70 procent räknat på den processade råoljan.

Bygget är idag i full gång och beräknas vara färdigt våren 2006. De totala investeringskostnaderna är beräknade till ca 3,5 miljarder kr. Med det nya projektet kommer raffinaderiet för lång framtid befästa sin ställning som ett av de främsta i Europa.

Ägarförhållanden genom åren

1975 startades raffinaderiet med OK och Texaco som ägare

1980 kom svenska staten in som delägare med 17 procent

1986 sålde OK 21,5 procent av raffinaderiet och 50 procent av den katalytiska krackern till Norsk Hydro. Samma år bildades OK Petroleum genom en sammanslagning av delar av OK och Svenska Petroleum AB.

1989 sålde Texaco sin andel till OK Petroleum

1996 bytte OK Petroleum namn till Preem Petroleum AB

2003 köpte Preem Norsk Hydros 25-procentiga andel i raffinaderiet.

Koncernledning



Fr v: Michael G:son Löw, koncernchef och VD; Freddie Linder, chef Marknad; Gustaf Angervall, VD, Preemraff Göteborg; Per Olsson, VD, Preemraff Lysekil; Janet Claesson, chef Strategi & Kommunikation; Lo Hjorth, chef Human Resources; Per Höjgård, administrativ direktör; Robert Onsander, chef Varuförsörjning.



Styrelse



Sven-Erik Zachrisson.
Lidingö. Född 1950. Ordförande.

Carl Johan Åberg.
Nacka. Född 1930.

Lars Damgaard.
Västra Frölunda. Född 1962.
Arbetstagarrepresentant.

Cristian Mattsson.
Kungshamn. Född 1968.
Arbetstagarrepresentant.

Revisorer:

Willard Möller
Helsingborg. Född 1943.
Auktoriserad revisor

Roland Nilsson
Stockholm. Född 1943.
Auktoriserad revisor



Bassam Aburdene.
London. Född 1948.

Karim Karaman.
London. Född 1966.

Lars Nelson.
Fiskebäckskil. Född 1941.

Ghazi Habib.
Jeddah. Född 1950.



John P Oswald.
New York. Född 1959.

Richard Öhman.
London. Född 1951.

Rolf Dahlgren.
Stockholm. Född 1942.
Arbetstagarrepresentant.

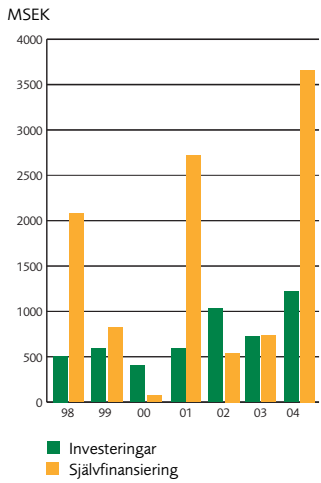
Michael G:son Löw.
Stockholm. Född 1951.
Koncernchef och verkställande direktör.

Preem Petroleums ägare

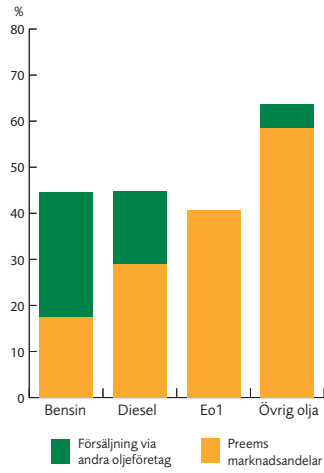


Schejk Mohammed H. Al-Amoudi, som äger Preem Petroleum AB, är den största privata investeraren i Sverige. Förutom Preem äger Mohammed Al-Amoudi Svenska Petroleum Exploration AB och Midroc Scandinavia AB. Totalt sysselsätter hans bolag cirka 6 000 personer. Förutom sitt engagemang i Sverige driver Al-Amoudi affärer i bland annat Saudi-Arabien, Etiopien och Marocko.

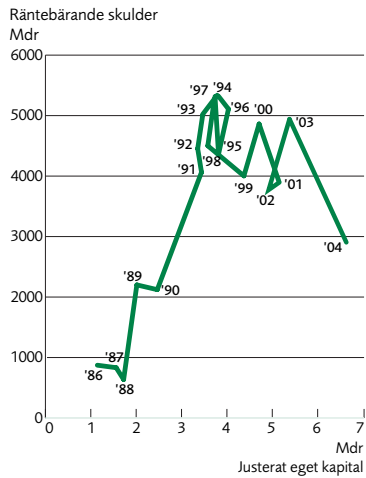
Investeringar/Självfinansiering



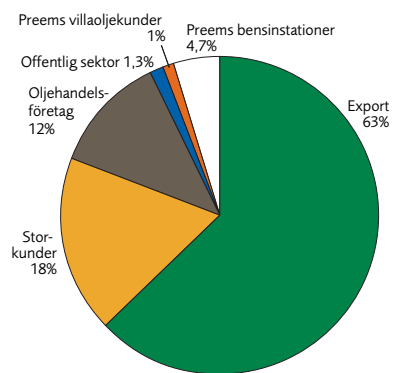
Preems svenska marknad



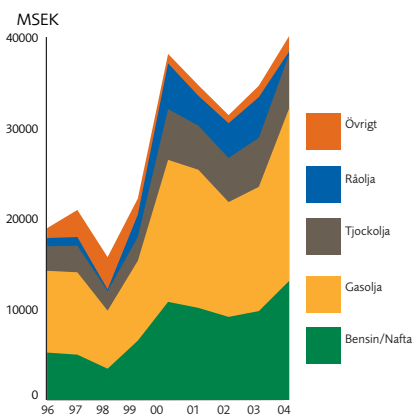
Nettoskuldsättningsgrad 1986-2004



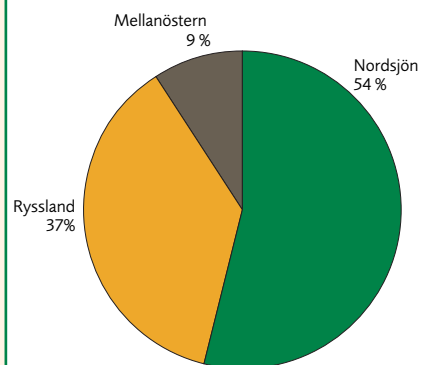
Preems försäljning 2004



Försäljningsintäkter per produkt



Preems inköp av råolja 2004





Preem Petroleum AB (publ)
Sandhamnsgatan 51, 115 90 Stockholm
Tel 08-450 10 00 www.preem.se